

# ***BILANCIO SOCIALE 2021***



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • [www.coopsocialeilgiardino.it](http://www.coopsocialeilgiardino.it) • e-mail [coopgiardino@fastwebmail.it](mailto:coopgiardino@fastwebmail.it)  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

## INDICE

<b>1. Introduzione</b>	<b>Pag. 3</b>
<b>2. Identità</b>	<b>Pag. 7</b>
<b>3. Storia dell'organizzazione</b>	<b>Pag. 10</b>
<b>4. Mission/Vision/Valori</b>	<b>Pag. 11</b>
<b>5. Struttura e Governance</b>	<b>Pag. 13</b>
<b>6. Base sociale e Partecipazione</b>	<b>Pag. 15</b>
<b>7. I portatori di interesse</b>	<b>Pag. 17</b>
<b>8. Politiche del lavoro</b>	<b>Pag. 18</b>
<b>9. I nostri servizi</b>	<b>Pag. 24</b>
<b>10. Situazione economico-finanziaria</b>	<b>Pag. 25</b>
<b>11. Innovazione</b>	<b>Pag. 28</b>
<b>12. Obiettivi di miglioramento e conclusioni</b>	<b>Pag. 28</b>



coop sociale

## Introduzione

Il bilancio sociale può essere definito come uno *“strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione. Questo al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio”*<sup>1</sup>.

Ma cosa si intende per *“rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali ambientali ed economici”*?

Il termine che oggi va per la maggiore è quello *“Accountability”*, che comprende e presuppone oltre al concetto di responsabilità quelli di:

- trasparenza, intesa come accesso alle informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione, fra cui gli indicatori gestionali e la predisposizione del bilancio e di strumenti di comunicazione volti a rendere visibili decisioni, attività e risultati,
- compliance, intesa sia come rispetto delle norme, sia come garanzia della legittimità dell'azione sia come adeguamento dell'azione agli standard stabiliti da leggi, regolamenti, linee guida etiche o codici di condotta.

Da tale definizione di bilancio sociale derivano alcune implicazioni:

- ✓ la necessità di fornire informazioni ulteriori rispetto a quelle meramente economiche e finanziarie;
- ✓ la possibilità data ai soggetti interessati, attraverso il bilancio sociale, di conoscere il valore generato dall'organizzazione ed effettuare comparazioni nel tempo dei risultati conseguiti

In questo modo il bilancio sociale si propone di:

- fornire a tutti gli stakeholders un quadro complessivo delle attività, della loro natura e dei risultati dell'ente;
- aprire un processo interattivo di comunicazione sociale;
- favorire processi partecipativi interni ed esterni all'organizzazione;
- fornire informazioni utili sulla qualità delle attività dell'ente per ampliare e migliorare le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli stakeholders;
- dare conto dell'identità e del sistema di valori di riferimento assunti dall'ente e della loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti;
- fornire informazioni sul bilanciamento tra le aspettative degli stakeholders e indicare gli impegni assunti nei loro confronti;
- rendere conto del grado di adempimento degli impegni in questione;
- esporre gli obiettivi di miglioramento che l'ente si impegna a perseguire;
- fornire indicazioni sulle interazioni tra l'ente e l'ambiente nel quale esso opera;
- rappresentare il «valore aggiunto» creato nell'esercizio e la sua ripartizione.

<sup>1</sup> Agenzia per il Terzo settore, Linee Guida per la redazione del bilancio sociale delle organizzazioni no profit, 2011.



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

La pubblicazione del Bilancio di Responsabilità sociale della cooperativa Il Giardino si pone sempre, come obiettivo principale, quello di tentare di render conto delle azioni, dei progetti, degli obiettivi, delle strategie e dei risultati della nostra organizzazione.

Questo strumento pertanto fa in modo che risulti più evidente il legame tra le risorse e il benessere che esse producono da una parte e, dall'altra, il modo con il quale la nostra cooperativa si colloca in quel sistema più ampio e complesso che è il territorio.

Benessere che coinvolge le vite delle persone cosiddette più fragili e a rischio esclusione di cui si occupa e si preoccupa la nostra cooperativa attraverso un lavoro costante di promozione e affermazione del loro diritto ad una cittadinanza attiva e partecipe, del loro diritto al lavoro e del loro diritto ad una piena integrazione sociale.

In questo senso il *lavoro di cura* rivolto a persone in difficoltà diventa *lavoro di cura* rivolto ad una comunità che viene educata e che impara ad accogliere e ad integrare riducendo e rimuovendo meccanismi o dinamiche che tendono invece ad escludere.

Il Bilancio Sociale vuole perciò essere uno strumento di informazione riguardo linee e scelte intraprese, con l'obbligo di comunicare e rendere conto, dandone evidenza, dei passi compiuti, dell'investimento delle risorse, dei legami e delle alleanze intrecciate per perseguire e raggiungere gli obiettivi prefissati.

Vuole però essere anche un modo attraverso il quale poter essere riconosciuti e legittimati per quelli che siamo: interlocutori *accreditati* non solo per come siamo capaci di corrispondere ai requisiti, alle procedure e ai protocolli previsti dalla normativa regionale ma soprattutto per gli esiti ed i risultati delle attività che svolgiamo e che qui cerchiamo di rappresentare e di rendicontare in modo rigoroso affinché ne emerga l'immagine completa e fedele del nostro lavoro, del suo *valore sociale* e della quantità e della natura dei legami consolidati con i tanti interlocutori del nostro territorio.

Siamo infatti convinti che comunicare e rendere oggettivamente leggibile tutto il nostro operato serva a valutare e *misurare* la coerenza tra gli obiettivi raggiunti e le strategie/modalità messe in atto; la coerenza tra un insieme di valori di riferimento e il proprio "agire" nel sistema e nella costellazione di legami e di relazioni istituzionali e di comunità del nostro territorio.

Il 2021 si è prolungato lo stato di emergenza sanitaria che ha costretto tutti a mantenere e rafforzare quei radicali cambiamenti nei comportamenti individuali e sociali per la tutela della salute di tutti. La nostra cooperativa ha seguito scrupolosamente le disposizioni ministeriali e regionali nella maniera più rigorosa possibile (per es. le chiusure dei Servizi, le visite ai residenti della Casa, l'utilizzo dei dispositivi di sicurezza, etc.) ben sapendo che ciò avrebbe potuto provocare disagi ai nostri ragazzi ed alle loro famiglie già provati da un anno durissimo ma consapevoli anche che era, questo, l'unico modo per preservare la salute di tutti. Di questo periodo, non ancora terminato, così difficile e faticoso desideriamo però dare grande evidenza alla disponibilità ed alla collaborazione di tutto il Giardino:

- ai nostri ragazzi, che hanno continuato a sopportare "chiusure" fisiche e relazionali di lunga durata in modo straordinario e con esemplare maturità;



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

- alle loro famiglie, che sono state per noi fondamentali per la loro presenza solida e attiva nonostante il prolungarsi del periodo emergenziale;
- alle colleghe ed i colleghi tutti: quelli che, nelle Case del Giardino, hanno saputo garantire sicurezza sul posto di lavoro e portare serenità agli ospiti; quelli che nei centri diurni hanno anche saputo reinventare un modo diverso di cura a distanza, di cura a domicilio e infine anche nuove modalità di accesso ai centri; quelli che hanno dovuto stravolgere i propri piani di lavoro sia per garantire ambienti di vita costantemente sanificati e sia per garantire la sicurezza nella preparazione dei pasti.

Per continuare ad affrontare tale situazione abbiamo potuto contare sulla forza della nostra rete:

- Il Consorzio Solidarietà Sociale che, con tutte le cooperative dell'Area Assistenziale, con il suo Coordinatore e con tutta la struttura, è stato determinante per una interlocuzione istituzionale unitaria e più che proficua con gli Enti Locali del territorio;
- Il Distretto di Fidenza (Ausl e Asp) che, assieme ai Distretti Valli Taro e Ceno e Sud Est, sono stati sempre molto vicini alle nostre cooperative riconfermando quel Sistema di Remunerazione relativo all'emergenza sanitaria che ci ha consentito di non avere ricadute negative sui nostri bilanci;
- L'Amministrazione del Comune di Noceto che è sempre stata vicina al *Giardino* in ogni modo possibile;

Il segnale più bello o forse quello a cui vogliamo attribuire il senso concreto di un lento ritorno alla *normalità* è rappresentato dall'atto di acquisto della *ex scuola di Cascine* in quanto rappresenta la voglia di perseguire sempre nuovi progetti a dimostrazione di un'attitudine strutturale a rivolgere lo sguardo sempre al futuro cercando di leggere in anticipo quali saranno e come saranno eventuali nuovi bisogni per essere pronti ad elaborare le relative risposte.

Per il Consiglio di Amministrazione

Gianluca Agoletti



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

Il presente Bilancio Sociale fa riferimento all'esercizio 2020, in termini di rendicontazione sia delle attività che dei risultati sociali ed economici raggiunti, nonché di verifica delle responsabilità e degli impegni presi nei confronti dei soci, dei lavoratori, dei destinatari e dei committenti e, in generale, di tutti gli interlocutori con i quali l'ente interagisce.

La Cooperativa Il giardino ha redatto la presente relazione uniformandosi alle indicazioni delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 2019 e, in particolare, ci siamo ispirati ai principi di:

- rilevanza
- completezza
- trasparenza
- neutralità
- competenza di periodo
- comparabilità
- chiarezza
- veridicità e verificabilità
- attendibilità
- autonomia delle terze parti.

Per la sua realizzazione sono stati coinvolti gli organi di governo, la struttura amministrativa, gli operatori interni all'organizzazione e le diverse categorie di stakeholders.

Il bilancio sociale viene sottoposto all'approvazione dei competenti organi sociali (CdA e Assemblea soci) congiuntamente al bilancio di esercizio e successivamente viene depositato per via telematica presso il Registro delle Imprese entro 30 giorni dalla sua approvazione.

Il giardino dà ampia pubblicità del bilancio sociale approvato, attraverso i canali di comunicazione a disposizione, sia cartacei sia telematici, in particolare:

- Consiglio di Amministrazione e Assemblea dei soci
- Distribuzione ai dipendenti e collaboratori dell'impresa
- Pubblicazione sul sito internet del Consorzio Solidarietà Sociale ([www.cssparma.it](http://www.cssparma.it)), in quanto ad oggi il sito della cooperativa è in revisione.

### Le fonti

- MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI DECRETO 4 luglio 2019 Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore.
- Decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, Codice del Terzo settore
- Legge 6 giugno 2016, n. 106, «Delega al Governo per la riforma del Terzo settore, dell'impresa sociale e per la disciplina del servizio civile universale»
- Determinazione Giunta Regionale Emilia-Romagna n°13930 del 28 ottobre 2016
- Delibera Giunta Regionale Emilia-Romagna n°2113 del 21 dicembre 2015
- Legge Regionale Emilia-Romagna n°12 del 17 luglio 2014.



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • [www.coopsocialeilgiardino.it](http://www.coopsocialeilgiardino.it) • e-mail [coopgiardino@fastwebmail.it](mailto:coopgiardino@fastwebmail.it)  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

## 2. Identità



Il giardino Cooperativa Sociale – ETS  
Via Leopardi 3  
Noceto (PR) CAP 43015  
Telefono: 0521.627921  
C.F./P. IVA: 01614700340  
E-mail: [info@coopsocialeilgiardino.it](mailto:info@coopsocialeilgiardino.it)

La cooperativa gestisce le seguenti attività per soggetti in condizioni di disabilità:

### • Residenzialità

1. Centro socioriabilitativo residenziale per persone disabili
2. Gruppo Appartamento per persone disabili
3. Appartamenti "Le case ritrovate"

### • Centro diurno

### • Laboratorio socio-occupazionale

Da statuto la cooperativa ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità, la promozione umana e l'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione dei servizi sociali orientati in via prioritaria, ma non esclusiva, alla risposta ai bisogni di persone disabili e con ritardi di apprendimento. La società, che non ha finalità speculative, intende promuovere la realizzazione di attività capaci di offrire risposte ai bisogni di persone socialmente deboli quali i portatori di handicap. Intende produrre quindi un progetto unico ed armonico che, senza separazioni tra informazione, formazione e riabilitazione, offra alla persona disabile l'opportunità di realizzarsi, arricchendo con la sua presenza attiva la famiglia e la comunità di cui fa parte.

In particolare la cooperativa si propone di:

- garantire aiuti e favorire le condizioni per la permanenza e l'integrazione nell'ambiente familiare e sociale di appartenenza;
- garantire risposte idonee ai cittadini con mancanza di autonomia psicofisica mediante appropriate attività e presidi tutelari;
- realizzare un programma di attività che, coerentemente alle finalità della stessa, tenda a concretizzare gli obiettivi perseguiti seguendo l'evoluzione della realtà e dei problemi;
- curare che la comunità venga periodicamente informata sul cammino della cooperativa;
- contrastare e contribuire a rimuovere i processi di emarginazione. la cooperativa intende promuovere tutte quelle iniziative utili alla socializzazione e promozione umana che potranno concretizzarsi in:
  - studio della situazione nel territorio;



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

- sensibilizzazione ed attivazione del territorio sulla presa di coscienza del problema,
- gestione di servizi riabilitativi, di animazione e di assistenza nelle forme e nei modi ritenuti utili al raggiungimento dello scopo sociale;
- promozione e gestione di corsi di formazione volti alla qualificazione umana, culturale e professionale degli operatori e soci;
- impulso a forme nuove e concrete di solidarietà e di responsabilizzazione sociale, quali l'esperienza di famiglie aperte all'accoglienza, il servizio civile sia maschile che femminile;
- promozione di occasioni di confronto e di collaborazione solidale con tutte le realtà operanti a livello del territorio, sia del volontariato che dei servizi pubblici: ambiti privilegiati sono individuati per ora nella scuola, nelle associazioni educative, nelle A.U.S.L. e nell'amministrazione comunale.

Per il raggiungimento degli scopi indicati la cooperativa altresì impegnata ad integrare, in modo permanente o secondo contingenti opportunità la propria attività con quella di altri enti cooperativi, promuovendo ed aderendo a consorzi e ad altre organizzazioni frutto dell'associazionismo cooperativo. La società potrà compiere tutte le operazioni finanziarie, commerciali, mobiliari ed immobiliari ritenute necessarie al conseguimento degli scopi sociali e comunque a questi annessi beneficiando delle provvidenze messe a disposizione dalle leggi vigenti.

La cooperativa poter promuovere l'autofinanziamento stimolando lo spirito di previdenza e risparmio dei soci e raccogliendo prestiti da essi esclusivamente ai fini del conseguimento dell'oggetto sociale la cooperativa in particolare poter stipulare convenzioni con enti pubblici e privati, finalizzate alla realizzazione degli scopi sociali. La cooperativa, sempre ai fini del conseguimento degli scopi sociali potrà assumere per deliberazione del consiglio di amministrazione interessenze e partecipazioni sotto qualsiasi forma in società cooperative, per azioni, a responsabilità limitata e partecipare alle loro attività dare adesioni ad enti ed organismi i cui scopi siano affini o complementari a quelli della cooperativa. La società può inoltre costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione ed il potenziamento aziendale, nonché adottare procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della legge 31.01.92 n 59 ed eventuali norme modificative ed integrative.

la cooperativa potrà altresì, fornire occasioni di lavoro in favore dei propri soci, al fine di migliorare ed elevare le loro condizioni economiche e sociali. la cooperativa potrà svolgere la propria attività anche a favore di non soci ed avvalendosi pure delle prestazioni lavorative di soggetti diversi dai soci

### Il contesto di riferimento

Il Giardino ha fin da subito operato in collaborazione con le realtà, pubbliche e private, presenti sul territorio.

Le reti di collaborazioni e relazioni all'interno delle quali Il Giardino ha in questi anni operato, hanno visto la presenza di partners diversi, in particolare:



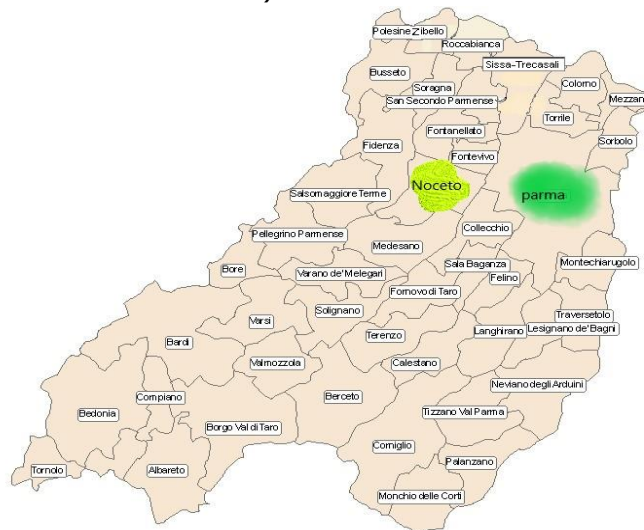
coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53



- Ausl di Parma e Distretti territoriali
- Consorzio Solidarietà Sociale di Parma e rete delle cooperative socie
- Università, scuole, enti formativi
- Tavoli di coordinamento territoriale (GLI)
- Comune di Noceto
- Piani di Zona – Distretto sociosanitario di Fidenza
- Distretti Valli Taro e Ceno, Sudest e Parma
- Collaborazione con le associazioni di volontariato del territorio
- CSV Emilia
- Associazione Kuminda
- AIAS Parma
- SERT e i Dipartimento di Salute Mentale
- Fondazione Trustee
- Fondazione Cariparma
- Tribunale di Parma e UEPE di Reggio Emilia
- Commercianti, aziende e associazioni sportive del Comune di Noceto
- CSSLavoro (di cui la cooperativa è socia fondatrice)
- Parrocchia di Noceto

Gli ampi ed attrezzati spazi della Cascina hanno consentito e consentono tutt'ora un significativo sviluppo della dimensione progettuale relativa soprattutto ad attività ed occasioni di interazione con scuole, università, associazionismo, Enti formativi ed altre cooperative sociali: ad es., percorsi di tirocinio formativo per studenti, percorsi di alternanza scuola lavoro per ragazzi disabili, ecc...



In particolare, Il Giardino partecipa a progetti della rete consortile quali:

- Le case ritrovate: è un progetto che consente a persone con disabilità di sperimentare nuove modalità di vita comunitaria.
- Altri lavori: percorsi di impegno e integrazione lavorativa per persone disabili
- Kuminda percorso realizzato in collaborazione con associazione kwa-Dunia e classi seconde della scuola primaria di Noceto, percorso fondato sulla sovranità del cibo; al termine di tale percorso viene organizzato un aperitivo a favore del fondo Munus – Giacomo Truffelli.

**IL GIARDINO.**

coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

### 3. Storia dell'organizzazione

Il Giardino nasce nel **1988** come laboratorio occupazionale per effetto del lavoro di quattro operatori che iniziano accogliendo sette persone con disabilità, all'interno di spazi messi a disposizione dalla Parrocchia di Noceto.

È nata secondo un sistema che possiamo definire naturale (sistema che riconosce all'homo economicus anche la dimensione sociale – scuola delle relazioni umane e delle relazioni con l'ambiente): questo tipo di impostazione ha fortemente caratterizzato il modello organizzativo dell'impresa che viene definito modello di autoorganizzazione secondo il quale "l'organizzazione, attraverso iniziative locali dei membri, realizza qualche cosa che sta loro a cuore".

La cooperativa, fin dalla fondazione, si propone di promuovere nel territorio una cultura dell'integrazione e della promozione delle persone con disabilità. L'ascolto del territorio e la predisposizione delle risposte più idonee ai bisogni emergenti hanno segnato uno stile caratterizzato dalla sensibilizzazione della comunità e dal coinvolgimento di tutti gli attori (famiglie, enti locali, associazionismo, scuole, parrocchia) attraverso la progettazione condivisa di azioni e percorsi.

Il Giardino **aderisce, fin da subito, al Consorzio Solidarietà Sociale** confermando la scelta del lavoro di rete, quale strumento privilegiato per perseguire i propri obiettivi di impresa sociale.

Caratterizzato da un'attività di tipo socio-assistenziale, Il Giardino si configura poi, con l'entrata in vigore della legge 381/91, come cooperativa sociale di tipo A; la scelta di dare una risposta concreta, condivisa e solidale ha orientato fin dall'inizio tutti i soci verso tale forma organizzativa, in quanto ritenuto lo strumento più idoneo a perseguire le strategie e gli obiettivi dati.

La nostra cooperativa, pur mantenendo fede al valore della piccola dimensione, si è nel corso degli anni sviluppata, incrementando servizi, attività e ambiti di intervento secondo una crescita adeguata alle necessità ed ai bisogni degli utenti, delle rispettive famiglie e del territorio.

In particolare la necessità di diversificare i servizi, la preoccupazione per il dopo di noi, da parte di tante famiglie del territorio, e la conseguente richiesta di poter contare su una accoglienza in regime di residenzialità presso Il Giardino, hanno motivato la cooperativa ad individuare una nuova sede.

A metà degli anni novanta Il Giardino, in collaborazione con la parrocchia di Noceto, si è impegnata nella ristrutturazione di un edificio – la Cascina San Martino – che nell'anno 2001 è divenuta sede della cooperativa.

Il trasferimento delle attività alla Cascina San Martino, oltre a segnare simbolicamente un passaggio fondamentale per chi vive la quotidianità dei servizi, ha marcato in modo netto un salto organizzativo e dimensionale che ha reso indispensabile l'approccio a nuove modalità di gestione e l'affinamento di quelle esistenti.



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

All'interno della nuova sede, oltre all'ampliamento del servizio di laboratori socio-occupazionali, sono stati attivati un servizio socio-riabilitativo diurno, un servizio socio-riabilitativo residenziale ed un gruppo-appartamento.

Inoltre la cooperativa si è dotata di un'ampia cucina interna e, nell'area verde antistante il complesso residenziale, è stato realizzato un maneggio per attività di equitazione e riabilitazione equestre.

A partire dal 2010 per concretizzare, condividere e sperimentare il lavoro che da tempo le cooperative sociali hanno condotto sul tema della domiciliarità si realizza un progetto di domiciliarità comunitaria e in questo decennio la cooperativa riesce ad aprire tre appartamenti riservati a persone disabili o in difficoltà sociale, per sperimentare le autonomie residue.

Nel 2015 il Centro residenziale e il Centro diurno si accreditano secondo la normativa regionale: attraverso la formalizzazione di procedure e linee guida, l'organizzazione si dota di un sistema di gestione attento e puntuale.

Nel 2018 nasce CSS LAVORO come spin off del Consorzio di Solidarietà Sociale per dare importanza al diritto al lavoro e sviluppare nuove progettualità per persone disabili e Il giardino, insieme al Consorzio e a Cigno Verde, è socia fondatrice.

Tra fine 2019 e inizio 2020 il maneggio ha visto un cambio di gestione: a causa dell'emergenza sanitaria il 2020 è stato un anno di inattività, sfruttato però dai nuovi gestori per portare a termine una serie di miglioramenti strutturali dei campi di equitazione interno ed esterno. E' in via di definizione la formalizzazione con loro del contratto di comodato d'uso dell'immobile.

Nel 2021 si è finalmente concretizzato l'acquisto dell'immobile denominato *ex scuola di Cascine*. Infatti nel mese di giugno abbiamo partecipato al bando di messa all'asta dell'edificio da parte dell'Amministrazione comunale di Noceto con conseguente aggiudicazione della ex scuola alla nostra cooperativa. Questa operazione è stata possibile grazie al sostegno di cinque imprenditori del nostro territorio che hanno messo a disposizione del *Giardino* l'intera somma per aggiudicarsi il bando. Ancora una volta l'attenzione della comunità e del territorio verso Il Giardino dimostra quanto esso sia per loro importante e quanto le politiche imprenditoriali, in termini di *responsabilità sociale d'impresa*, abbiano a loro volta importanti ricadute sulla comunità tutta. Il primo passo per incrementare l'offerta di soluzioni residenziali e diurne alle nuove famiglie in stato di bisogno è stato compiuto, il prossimo sarà quello di progettare la ristrutturazione dell'edificio e di reperire i finanziamenti per sostenerne i relativi costi.

#### 4. Mission/Vision/Valori

##### Mission

Nel perseguire gli obiettivi della nostra impresa ci si ispira ad alcune linee guida che ci indirizzano e ci conducono verso la realizzazione delle finalità più generali per le quali la cooperativa Il Giardino è stata costituita. La stesura dei punti che seguono è importante sia per descrivere la natura della missione della nostra impresa ma soprattutto per avere riscontri – in particolare nel breve e medio periodo – circa eventuali scostamenti rispetto a



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

queste direttrici che potrebbero far mutare in modo non consapevole e quindi inatteso la natura stessa dell'impresa.

- ◆ PROMUOVERE IL POTENZIALE SOCIALE DELLE PERSONE
- ◆ PROMUOVERE L'INTEGRAZIONE CON IL TERRITORIO
  - ◆ PROMOZIONE DELL'IMPRESA SOCIALE
  - ◆ INNOVAZIONE COSTANTE DEI SERVIZI
- ◆ INVESTIMENTO SULLE COMPETENZE DEL PERSONALE

### Vision

- Essere realtà attiva e dinamica, portatrice di progettualità creativa e condivisa.
- Essere impresa sociale sempre più riconosciuta, per la qualità dei servizi offerti, per l'attenzione rivolta ai destinatari, per il proprio modello organizzativo democratico e partecipato, per le condizioni positive di lavoro nelle quali operano i soci e il personale in generale.
- Essere interlocutore competente per la definizione delle politiche sociali locali.
- Sviluppare una azione costante di costruzione e radicamento di rapporti con la comunità, con gruppi sociali e con le istituzioni finalizzati al perseguimento della formazione umana e all'integrazione sociale.
- Puntare alla crescita costante dei lavoratori, soci e non, sia dal punto di vista professionale che contrattuale, è pertanto importante lavorare contemporaneamente sulla formazione permanente e sulla responsabilizzazione dei ruoli.
- Trovare forma di collaborazione tra più cooperative.
- Offrire adeguati aiuti alle famiglie più in difficoltà, ad esempio offrendo loro prolungamenti di orario, disponibilità nella giornata di sabato, momenti di sollievo e nuove proposte di domiciliarità.

### Valori

Il Giardino fa riferimento ad una serie di valori che costituiscono il terreno e la linfa vitale che danno senso all'organizzazione stessa.

I nostri valori di riferimento sono:

- ◆ Etica dell'azione
- ◆ Cittadinanza attiva
- ◆ Imprenditorialità
- ◆ Il Ruolo del volontariato



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

- ◆ Dimensione relazionale
  - ◆ Territorialità
    - ◆ Il lavoro in équipe
- ◆ Centralità della persona
- ◆ La piccola dimensione

### 5. Struttura e Governance

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE	COLLEGIO SINDACALE
<b>PRESIDENTE</b> Gianluca Agoletti	<b>PRESIDENTE</b> Paolo Tedeschi
<b>VICEPRESIDENTE</b> Simona Giubellini	<b>SINDACI ORDINARI</b> Alessandro Consigli Felice Cavalli
<b>CONSIGLIERI</b> Antonietta Cavagna Daniele Franciosi Mauro Ghiretti Sabrina Montacchini Fabrizio Pedretti Elio Sacchi Maria Elena Zizolfi	<b>SINDACI SUPPLEMENTI</b> Sara Ugolotti Giampiero Minari

Il Consiglio d'Amministrazione, che si riunisce mensilmente, ha il ruolo di indirizzo e di controllo della Cooperativa ed è garante della tutela degli interessi dei soci, dei valori e dell'identità della cooperativa. Il CdA è in carica dal dicembre 2019 e il mandato dura tre anni. Il CdA è costituito da:

- n.3 lavoratori
- n.5 volontari
- n.2 fruitori

Il CdA e il collegio sindacale per l'esercizio delle sue funzioni non ricevono compensi.



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>AZIONI DI DETTAGLIO</b>	<b>MONITORAGGIO</b>	<b>RISULTATO</b>	<b>NOTE</b>
<i>Dal documento strategico del CdA</i>		<i>Elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni</i>	S/N	<i>Fattori risultanti rilevanti per il raggiungimento (o il mancato raggiungimento) degli obiettivi programmati</i>
PROMOZIONE DEL POTENZIALE SOCIALE DELLE PERSONE	Portare al 100% la % di PAI/PEI con obiettivi sociali e culturali	Diurni: rimangono le "bolle", ma da ottobre i gruppi sono più numerosi e riprendono i tempi pieni. Residenziali: chiusura rispetto all'esterno, possibili solo su appuntamento le visite dei famigliari e per le vacanze di Natale sono ripresi i rientri in famiglia senza pernottamento.	N	A causa della situazione pandemica, gli obiettivi sociali e culturali sono stati completamente rivisti: i PAI/PEI sono stati riprogettati, dando al concetto di socialità e cultura una nuova valenza.
PROMOZIONE DELL'INTEGRAZIONE CON IL TERRITORIO	Definizione del Progetto Cascine	Acquisto dell'immobile	S	Cascine diventa formalmente un altro luogo strutturato de Il giardino, in particolare per le attività laboratoriali del CSO.
PROMOZIONE DELL'IMPRESA SOCIALE	Ampliamento del Progetto Le case ritrovate	Le case ritrovate sono a pieno regime, fino ad ottobre 2021.	S	Ad ottobre è venuto a mancare un utente
INNOVAZIONE COSTANTE DEI SERVIZI	Promuovere l'integrazione delle equipe dei vari servizi	Le equipe rimangono separate a causa del permanere dell'emergenza sanitaria.	N	Le equipe non si sono potute incontrare in presenza per garantire le "bolle"
INVESTIMENTO SULLE COMPETENZE DEL PERSONALE	Investimento sulla formazione professionale (almeno 1 corso per ciascun operatore)	Il permanere dell'emergenza sanitaria non permette per parte dell'anno la formazione in presenza; rimane garantita la formazione obbligatoria	N	Il piano formativo non è stato rispettato, a seguito dell'emergenza.



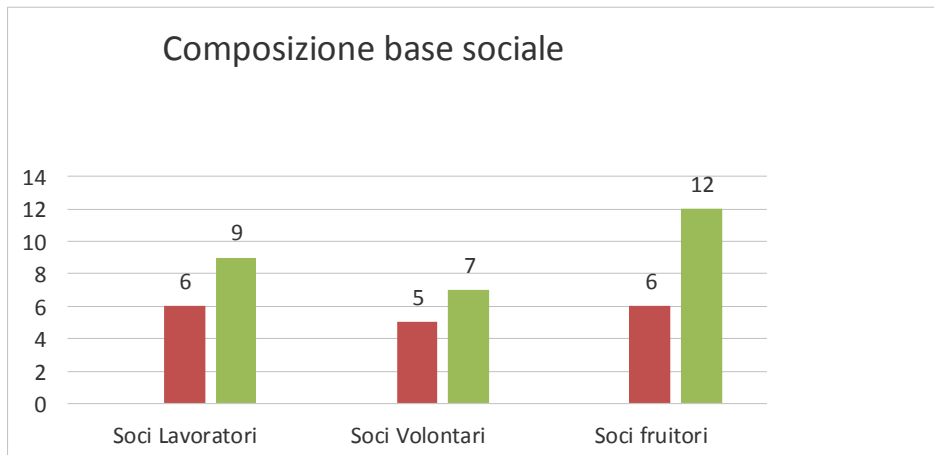
coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale € 1239.53

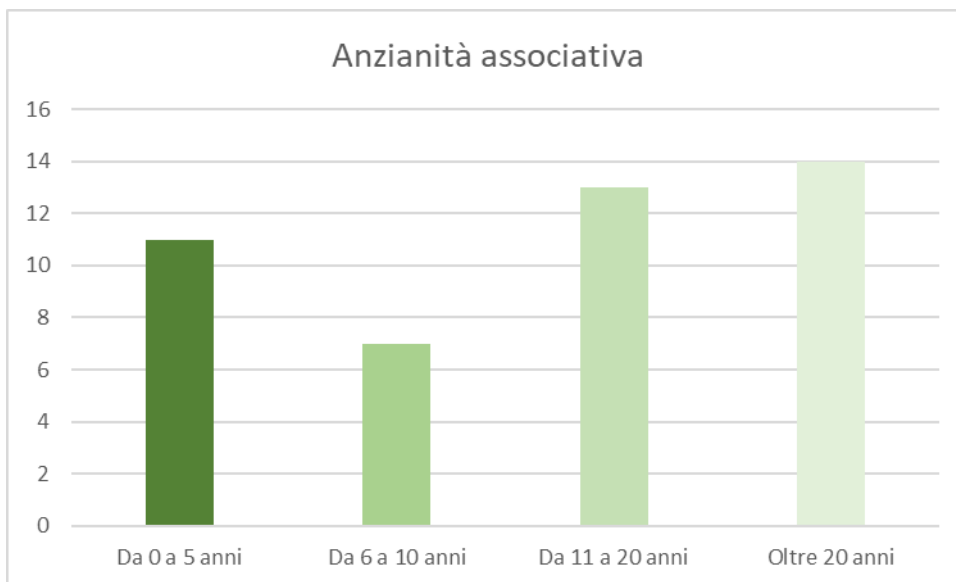
## 6. Base sociale e Partecipazione

La figura del socio è l'elemento fondamentale dell'impresa cooperativa, che nasce ed opera in funzione degli obiettivi che i soci si pongono, tra i quali, attraverso lo scambio mutualistico, quello di raggiungere un vantaggio economico e sociale per i soci stessi.

Sono presenti 3 categorie di soci: Lavoratori, Volontari e Fruttori



Nel corso del 2021 è stata fatta una sola assemblea, quella di approvazione del bilancio economico: modalità telematica La partecipazione al 75,5%.



Il socio lavoratore è il soggetto centrale dell'impresa cooperativa assieme al quale la cooperativa persegue

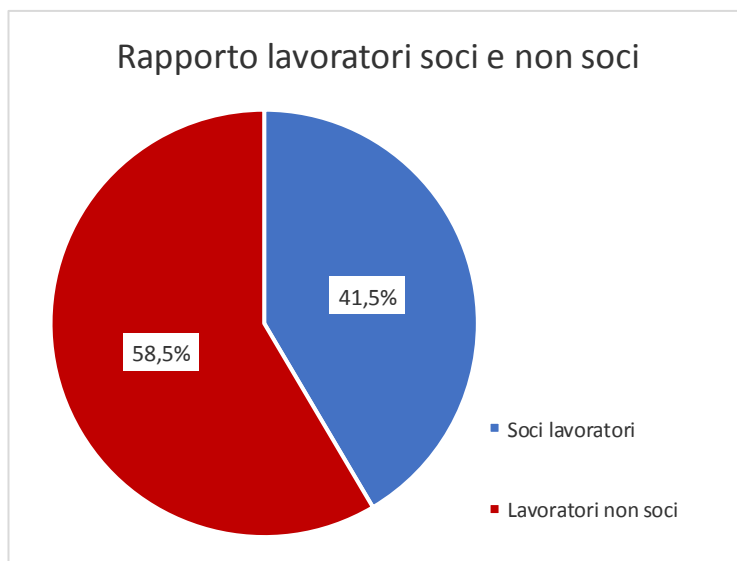


coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

finalità mutualistiche.

Il socio presta la sua opera lavorativa e la cooperativa si propone di garantirgli continuità di occupazione e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali. Il numero dei soci lavoratori è illimitato, ma non può essere inferiore al minimo stabilito dalla legge.



### COSA SIGNIFICA ESSERE SOCIO DELLA COOPERATIVA?

Il Giardino fa proprio il principio cooperativo della porta aperta: per diventare soci è necessario soddisfare i requisiti indicati in statuto, fare richiesta di adesione al Consiglio d'Amministrazione, sottoscrivere e versare la quota sociale di € 25,82 per TUTTI i soci. La motivazione è fondamentale e l'adesione libera e volontaria, per questo la cooperativa non subordina il rapporto di lavoro alla qualifica di socio: l'obiettivo è allargare la base sociale, ma solo con soci consapevoli e motivati.

### DIRITTI E DOVERI DEL SOCIO

- ↳ Versa la quota sociale, diventando proprietario della cooperativa stessa.
- ↳ Osserva lo statuto e i regolamenti interni, nonché le delibere assembleari e del CdA.
- ↳ Partecipa attivamente alla vita della cooperativa e votando in Assemblea, in maniera autonoma e indipendente, contribuisce a definire le politiche e le decisioni dell'impresa.

### 7. I portatori di interesse

Il giardino opera non solo in virtù delle proprie forze interne, ma anche attraverso le relazioni e i contatti con una pluralità di soggetti esterni presenti sul proprio territorio di appartenenza.

Come impresa stabile sul territorio interagisce, tramite rapporti di partenariato, di collaborazione e di co-progettazione con una moltitudine di cosiddetti portatori di interesse definiti anche stakeholders che di fatto entrano a far parte direttamente o indirettamente della cooperativa medesima.

Al fine di comprendere meglio questo primario aspetto possiamo rappresentare l'intreccio di queste



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53



relazioni tramite la rappresentazione grafica seguente: la mappa degli stakeholder è ordinata per rilevanza e vede al centro i soci, i lavoratori e gli utenti.

La rilevanza dei diversi stakeholder è stata valutata e ponderata in relazione ai seguenti parametri:

- ▷ dipendenza (intesa come importanza della relazione per lo stakeholder)
- ▷ influenza (importanza della relazione per la cooperativa)
- ▷ urgenza (urgenza dell'attenzione alle istanze dello stakeholder).

Mappa dei portatori di interesse



**Stakeholder primari**

**Stakeholder secondari**

Base sociale  
Lavoratori  
Utenti  
Famiglie

Tirocinanti, stagisti, Isu  
Altri collaboratori, liberi professionisti

INTERNI

Parrocchia  
Rete di cooperative Consorzio  
Fondazione  
Ente pubblico committente

Imprese profit  
Associazionismo e volontariato  
Associazioni di categoria  
Fornitori

ESTERNI



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

## 8. Politiche del lavoro

La politica del personale è centrata sulla valorizzazione dei soci lavoratori e dei dipendenti: La cooperativa favorisce il miglioramento delle condizioni economiche, sociali e professionali dei propri lavoratori e, in particolare, promuove l'inserimento e la crescita professionale degli stessi.

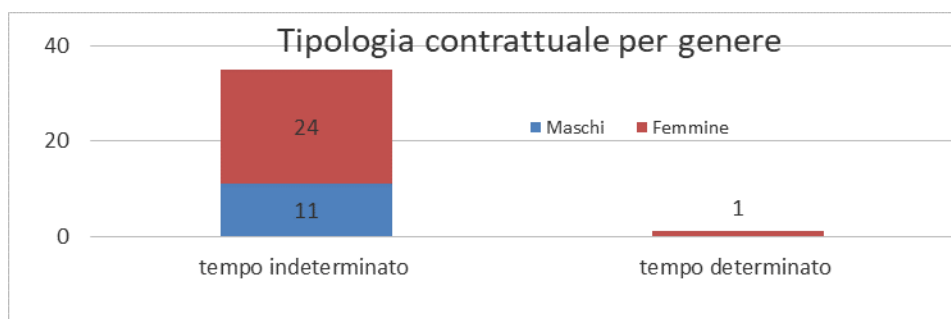
I principali obiettivi, per quanto riguarda la politica del personale sono:

- l'aumento relativo dell'occupazione dei soci e dei dipendenti
- favorire percorsi di crescita

Si è sempre cercato di stabilizzare il lavoro dei nostri dipendenti e ciò è facilmente desumibile dalla netta preponderanza di contratti a tempo indeterminato su quelli a tempo determinato e di full time su part time; il part time è in numero esiguo, ma come scelta aziendale viene comunque concesso a chi lo chiede (di solito per esigenze di conciliazione tempi di vita e lavoro).

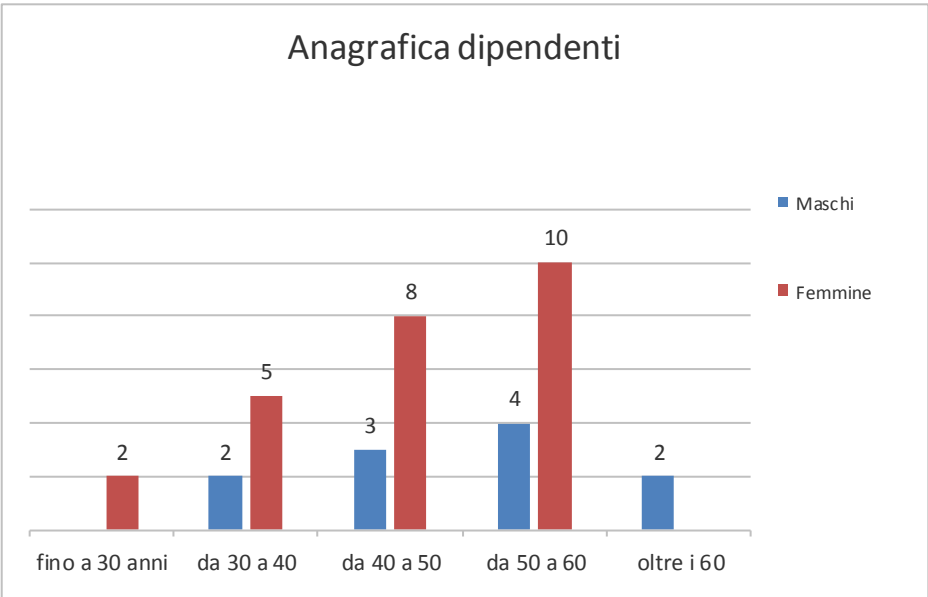
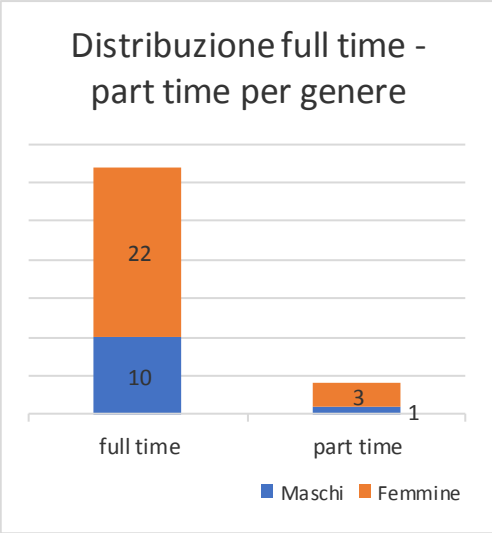
Per quanto riguarda la parità di genere, il nostro è un settore dove spicca la componente femminile, anche se la nostra cooperativa ha sempre cercato di avere un certo equilibrio sui due generi.

Un'azione estemporanea, nel senso che è da ritenersi strettamente legata alla contingenza e, ovviamente, al risultato dell'esercizio, è stata deliberata nel 2021 dal C.d.A. e consiste nella consegna di buoni acquisto a tutti i lavoratori e lavoratrici del Giardino da utilizzare presso sei fornitori particolarmente legati alla cooperativa e *produttori* di beni particolarmente utili alle famiglie del personale del Giardino. Il principale obiettivo di questa scelta è stata quella di favorire tutte le persone impiegate nella cooperativa ma anche, come effetto collaterale, quello di far evolvere un semplice rapporto *fornitore/cliente* in una relazione sempre più consapevole degli scopi imprenditoriali e sociali della cooperativa.



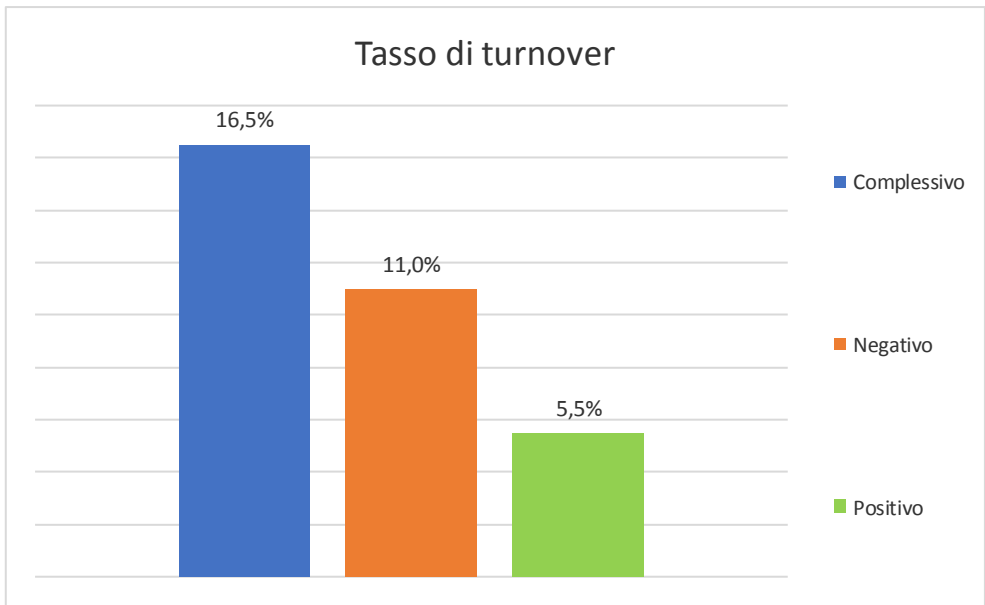
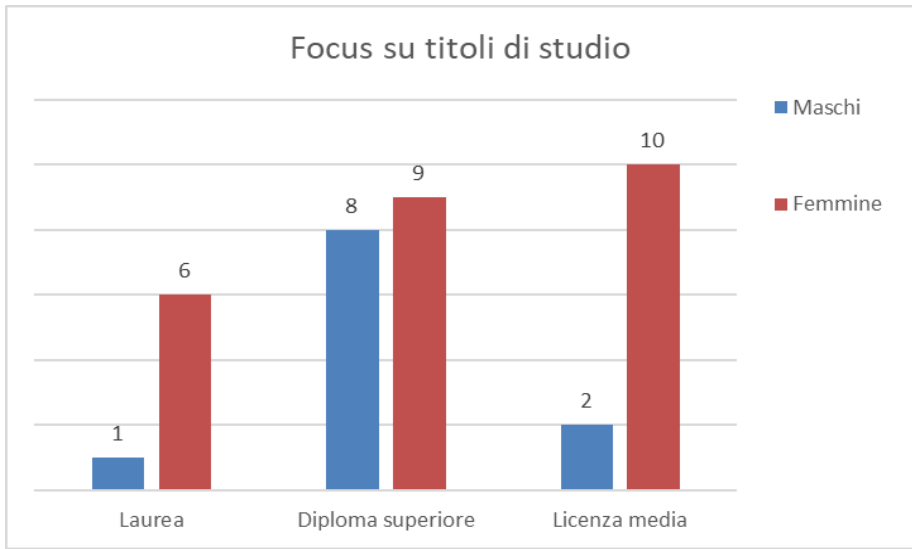
coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239.53



La situazione emergenziale ha accelerato scelte personali che hanno portato alcuni dipendenti ad intraprendere nuovi percorsi.

Ai lavoratori viene applicato il CCNL delle cooperative sociali.

CONTRATTO	cat	Maschi	Femmine
<b>CCNL COOP SOCIALI</b>	A1		
	A2		

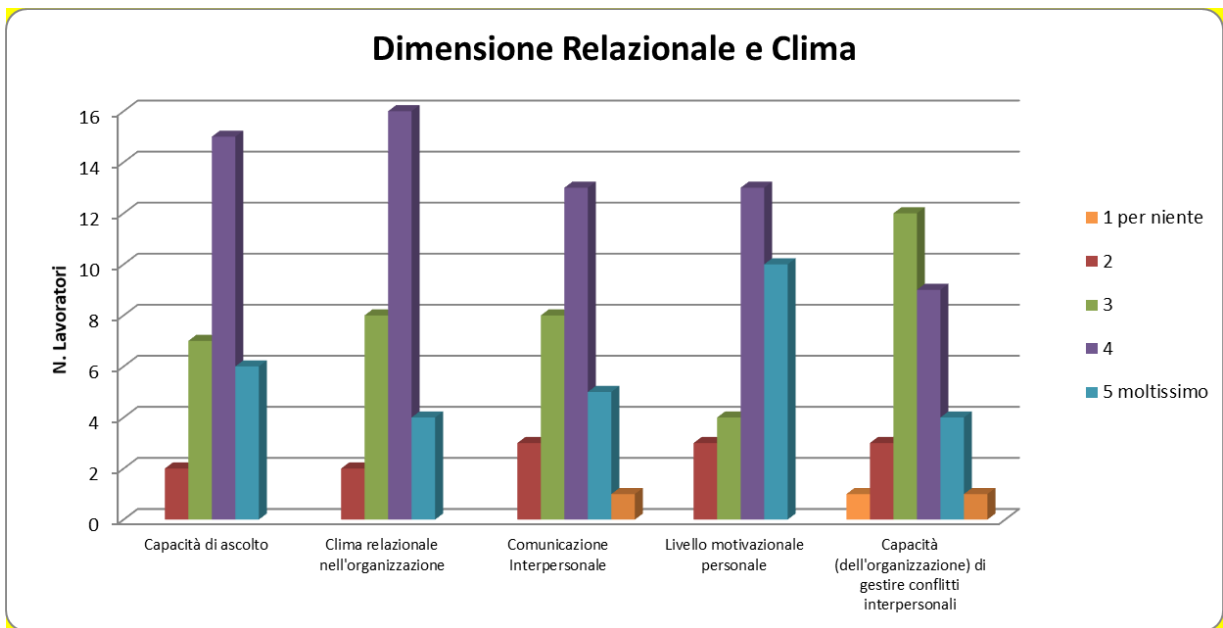


coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

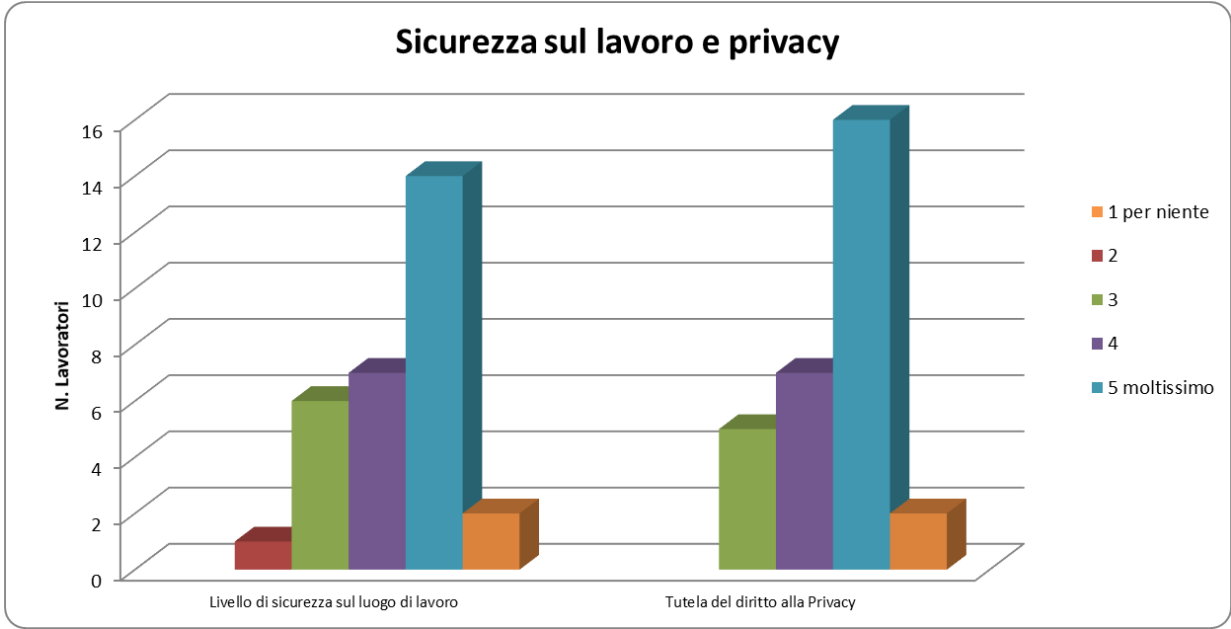
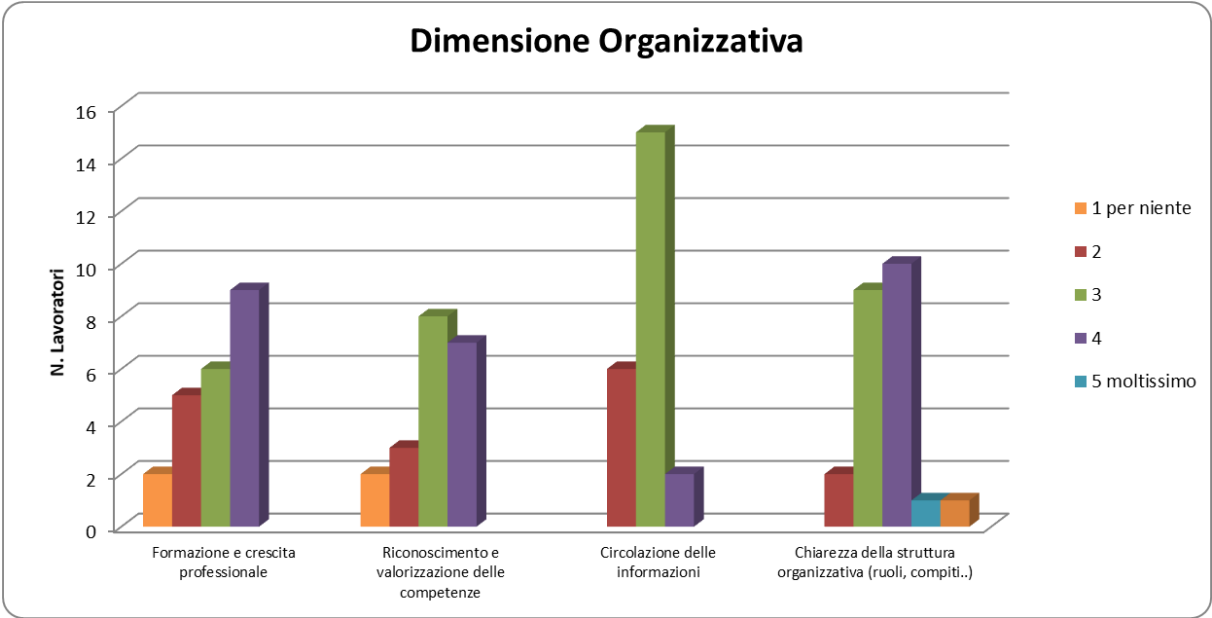
	B1	1	1
	C1	1	6
	C2	6	13
	C3	1	
	D1	1	
	D2		3
	D3		1
	E1		
	E2		1
	F1	1	
	F2		

Anche nel 2021 è stata indagata la soddisfazione del personale somministrando un questionario di gradimento che coinvolge varie aree della sfera lavorativa, fino ad arrivare alla soddisfazione globale del proprio lavoro. La % di restituzione è 83%.



coop sociale

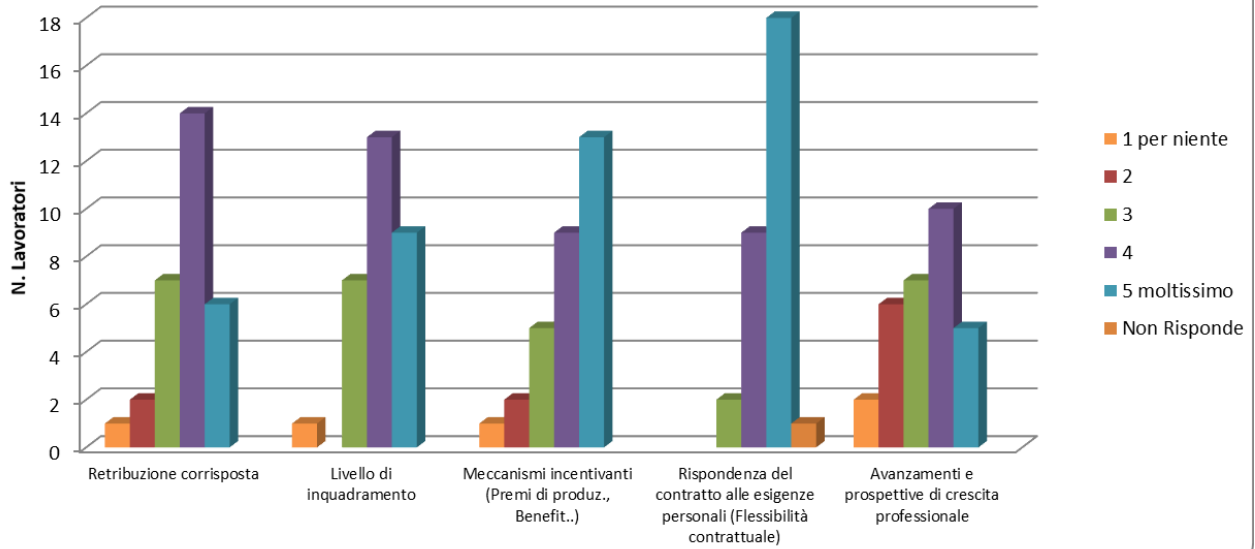
Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53



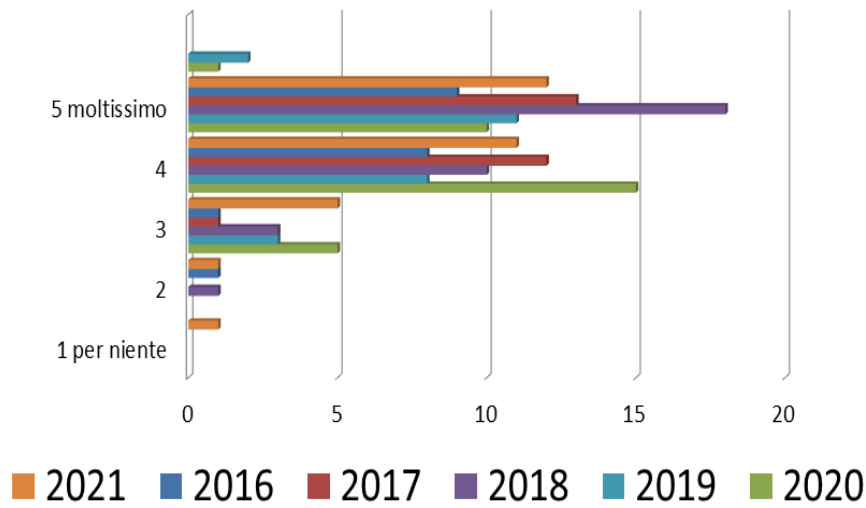
coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

### Dimensione Economico Contrattuale



### Livello soddisfazione generale



La cooperativa si è sempre caratterizzata per ospitare percorsi di tirocinio, sia per soggetti svantaggiati che professionalizzanti, percorsi di alternanze scuola lavoro e percorsi per soggetti condannati alternativi



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

alla pena: purtroppo a seguito della pandemia il numero oltre ad essersi ridotto notevolmente e i 4 LSU incorso ad inizio anno sono stati sospesi, per poi riprendere a fine anno (dicembre)

## 9. I nostri servizi

### Residenzialità

#### 1. Centro socioriabilitativo residenziale

Il servizio è stato attivato il 1 luglio 2002 presso la Cascina San Martino in Noceto, dopo aver ottenuto l'autorizzazione al funzionamento, per un totale di 7 posti, ai sensi della direttiva reg. 564 rilasciata dal Comune di Noceto su parere favorevole della competente commissione Ausl di Parma.

Nell'anno 2014 il centro è stato accreditato in via definitiva secondo la normativa regionale per n.7 posti.

Utenti ospitati: 7

#### 2. Gruppo Appartamento

Il Gruppo appartamento è stato attivato nel 2005 presso la Cascina San Martino in Noceto. Il servizio non è soggetto all'autorizzazione al funzionamento in quanto il numero di ospiti che si possono accogliere non può superare i 6 posti; da luglio 2015 il servizio opera nell'ambito del General Contractor tra Consorzio Solidarietà Sociale e l'AUSL di Parma.

Utenti ospitati: 6

≡

#### 3. Appartamento "Le case ritrovate"

Si realizza a partire dal 2010 per concretizzare, condividere e sperimentare il lavoro che da tempo le cooperative sociali hanno condotto sul tema della domiciliarità. Un progetto che oggi si concretizza in percorsi di domiciliarità comunitaria.

Ad oggi la cooperativa il giardino gestisce tre appartamenti nel comune di Noceto:

due appartamenti nella stessa palazzina, uno abitato da tre persone adulte (26/40 anni), l'altro dedicato a due persone adulte (50/55 anni)

Un appartamento al femminile abitato da due signore

Utenti ospitati: 6

-1

### • Centro diurno socio-riabilitativo

Il servizio è stato attivato nel 2002 in concomitanza con l'inaugurazione della nuova sede della coop Il Giardino presso la Cascina San Martino

Il servizio ha da subito operato in stretta collaborazione con i Servizi Sociali e le Istituzioni del Territorio, particolarmente importante è il raccordo con il Consorzio Solidarietà Sociale di Parma e con le altre cooperative sociali del territorio che frequentano il coordinamento socio assistenziale.

Nell'anno 2014 il centro è stato accreditato in via definitiva per 14 posti secondo la normativa regionale.

Utenti ospitati: 12

-2

+2

### • Laboratorio socio-occupazionale



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239.53



Il Laboratorio è stato attivato nel 1988 nei locali della parrocchia di Noceto; nel 2002 il servizio è stato spostato presso la Cascina San Martino.

Il centro è autorizzato al funzionamento per 25 posti e da luglio 2015 il servizio opera nell'ambito del General Contractor tra Consorzio Solidarietà Sociale e l'AUSL di Parma.

Utenti ospitati: 21  
-1

## 10. Situazione economico-finanziaria

FATTURATO	Totale (Euro)	
Fatturato da Enti Pubblici (A.1)	1.259.026,29	
Fatturato da Privati (A.1)	112.391,01	
Fatturato da Consorzi e/o altre Cooperative (A.1)	759.277,82	
Donazioni (compreso il 5 per mille)	39.385,30	
Altri ricavi e proventi della gestione caratteristica e Contributi in Conto Esercizio (A.5)	36.071,72	
<b>PATRIMONIALIZZAZIONE</b>	<b>€</b>	
Capitale Sociale	1.936,67	
Totale Riserve	1.115.778,08	
Totale Patrimonio Netto	1.314.553,19	
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>€</b>	
Valore del risultato di Gestione (A - B bil. CEE)	21.0152,91	
Risultato Netto di Esercizio	196.838,44	
<b>Distribuzione del VALORE AGGIUNTO Globale Netto</b>		
Valore Aggiunto Globale Netto (Totale)	1.302.556	
<b>Remunerazione ai lavoratori</b>	<b>soci</b>	<b>non soci</b>



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

costo del lavoro: subordinato, parasubordinato, autonomo	1.065.728	44,10	55,90
<b>Remunerazione ai soci</b>			€
interessi su prestito sociale €			304,00
ristorno €			0
<b>Remunerazione agli Enti Pubblici</b>			€
imposte dirette ( <i>Ires, Irap ...</i> ) €			12.999,00
<b>Remunerazione Movimento Cooperativo e ai Privati</b>		€	
3% dell'utile sui Fondi Mutualistici (Legge 59/92) €		5.905,00	
<b>Remunerazione Capitale di credito ai Finanziatori (oneri per finanziamenti)</b>		€	
Istituti di Credito €		11,00	
Soci Sovventori €		613	
Altri Finanziatori esterni Istituzionali e non €			
<b>Remunerazione Capitale di rischio</b>		€	
Dividendi distribuiti			
Rivalutazione del capitale sociale			
<b>Remunerazione dell'azienda</b>		<b>217.609,00</b>	
+/- Utile accantonato a Riserva		190.933,00	
Ammortamenti			
<b>Mix dei ricavi per tipologia di attività COOP A</b>		<b>Totale (Euro)</b>	<b>Valore %</b>
<b>Ambito di utenza</b>			
<b>Disabili</b>		1.021.113,77	100
<b>Mix dei ricavi per TERRITORIO</b>		<b>Totale (Euro)</b>	
Distretto di Parma		120.861,66	
Distretto Sudest		195.786,43	
Distretto Valli Taro e Ceno		293.604,88	
Distretto Fidenza		410.860,80	



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

## Riclassificazione del Valore Aggiunto

Il parametro del valore aggiunto misura la ricchezza prodotta dall'azienda nell'esercizio, con riferimento agli interlocutori (stakeholder) che partecipano alla sua distribuzione. Il processo di calcolo riclassifica i dati del conto economico in modo da evidenziare la produzione e la successiva distribuzione del valore aggiunto agli stakeholder di riferimento. Nel processo di distribuzione si tiene conto anche dell'effettiva attribuzione del risultato di esercizio. (Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale - GBS). Tecnicamente il valore aggiunto è la differenza tra il valore di beni e servizi acquisiti dall'ambiente (input) ed il valore di beni e servizi venduti al termine della sua attività produttiva (output). Il valore aggiunto rappresenta dunque la ricchezza creata in un determinato periodo dalla attività dell'impresa sociale a vantaggio della collettività (intesa come insieme di tutti gli stakeholder, compresi i soci ed i dipendenti), e ripartita secondo criteri economicamente e socialmente rilevanti. Il processo di riclassificazione del valore aggiunto prevede due fasi, rappresentate da due diverse tabelle. Nella prima viene esaminata la costruzione del valore aggiunto, cioè della ricchezza distribuibile. Ritroviamo quindi la rassegna dettagliata della composizione del valore della produzione, ovvero della ricchezza conferita all'impresa dai clienti in cambio dei servizi resi. Da questa cifra, una volta detratti i costi sostenuti per beni e servizi necessari alla produzione ed alla gestione, le componenti finanziarie e straordinarie di reddito (in positivo ed in negativo) e gli ammortamenti, si ottiene il valore aggiunto globale netto, vale a dire la ricchezza distribuibile generata dall'impresa con la propria attività. La ricchezza effettivamente distribuita dovrà comprendere altresì le risorse sociali costituite da eventuali contributi erogati da enti pubblici, donazioni, liberalità, etc... La seconda fase evidenzia invece come tale ricchezza sia stata distribuita ai diversi interlocutori strategici quali i lavoratori, la comunità locale (che comprende i lavoratori destinatari/protagonisti di progetti di integrazione socio-lavorativa), i collaboratori, gli enti pubblici (sotto forma di riscossione di tasse ed imposte di varia natura).

CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO A VALORE AGGIUNTO	31/12/2021
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
ricavi delle vendite e prestazioni		1.587.893,00
VARiazione rimanenze di prodotti		
altri ricavi e proventi		<b>64.306,00</b>
<b>totale valore della produzione</b>		<b>1.652.199,00</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
costi per mat.prime suss.cons.		119.649,00
costi per servizi		129.656,00
costi per god.beni di terzi		20.387,00
variazione rimanenze di materie		
oneri diversi di gestione		79.951,00
<b>Totale costi esterni</b>		<b>349.643,00</b>
<b>Valore aggiunto</b>		<b>1.302.556,00</b>
<b>costi per il personale</b>		
salari e stipendi		764.597,00
oneri sociali		210.347,00
trattamento fine rapporto + altri costi		67.925,00
altri costi del personale		22.859,00



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

ammortamenti e svalutazioni	26.676,00
<b>totale</b>	<b>1.092.404,00</b>
<b>Reddito lordo della gestione caratt.</b>	<b>210.152,00</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
proventi	
interessi passivi e oneri finanziari	-315,00
rettifiche di valore di attività finanziarie	
<b>totale</b>	<b>-315,00</b>
<b>utile lordo della gestione corrente</b>	<b>209.837,00</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
proventi straordinari	
oneri straordinari	
<b>totale</b>	<b>0,00</b>
<b>risultato prima delle imposte</b>	<b>209.837,00</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>12.999,00</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>196.838,00</b>

### 11. Innovazione

Area di attività	Servizi	Azioni di dettaglio innovative
SERVIZI DIURNI	LABORATORIO	Riprogettazione del servizio per riportare le attività alla situazione precedente alla pandemia (da ottobre)
	DIURNO	
SERVIZI RESIDENZIALI	RESIDENZIALE	Con la ripresa delle visite famigliari e anche dei rientri in famiglia (solo da fine anno), la situazione si è "alleggerita", anche se le attività esterne rimangono limitate a piccole uscite in luoghi poco frequentati.
	GRUPPO APPARTAMENTO	
	LE CASE RITROVATE	Da ottobre le persone de Le case ritrovate hanno ripreso a frequentare i servizi di appartenenza della cooperativa.
ALTRE PROGETTUALITA'	Cascine	Cascine diventa formalmente un altro luogo strutturato de Il giardino, in particolare per le attività laboratoriali del CSO e per nuove accoglienze in Gruppo Appartamento.

### 12. Obiettivi di miglioramento e conclusioni

La linea di sviluppo della cooperativa sociale Il Giardino persegue per decisione e volere dell'Assemblea dei soci; obiettivo primario è quello legato ai bisogni del "dopo di noi". Per questo motivo nei prossimi anni saremo chiamati nella progettazione di altre case ritrovate per dare seguito e continuità ai percorsi di autonomia sviluppati nei centri diurni della nostra cooperativa.

Nel 2021 si è finalmente concretizzato l'acquisto dell'immobile denominato *ex scuola di Cascine*. Infatti nel mese di giugno abbiamo partecipato al bando di messa all'asta dell'edificio da parte dell'Amministrazione



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
 via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • www.coopsocialeilgiardino.it • e-mail coopgiardino@fastwebmail.it  
 p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53

comunale di Noceto con conseguente aggiudicazione della ex scuola alla nostra cooperativa. Questa operazione è stata possibile grazie al sostegno di cinque imprenditori del nostro territorio che hanno messo a disposizione del *Giardino* l'intera somma per aggiudicarsi il bando. Ancora una volta l'attenzione della comunità e del territorio verso Il Giardino dimostra quanto esso sia per loro importante e quanto le politiche imprenditoriali, in termini di *responsabilità sociale d'impresa*, abbiano a loro volta importanti ricadute sulla comunità tutta. Il primo passo per incrementare l'offerta di soluzioni residenziali e diurne alle nuove famiglie in stato di bisogno è stato compiuto, il prossimo sarà quello di progettare la ristrutturazione dell'edificio e di reperire i finanziamenti per sostenerne i relativi costi.



coop sociale

Il Giardino cooperativa sociale onlus  
via G. Leopardi, 3 • 43015 Noceto (Parma) • tel. 0521 627921/621228 • fax 0521 667796 • [www.coopsocialeilgiardino.it](http://www.coopsocialeilgiardino.it) • e-mail [coopgiardino@fastwebmail.it](mailto:coopgiardino@fastwebmail.it)  
p.iva / c.f. 01614700340 • R.E.A. di Parma n° 167029 • Albo Società Cooperative n° A135084 • Capitale Sociale €1239,53